



Dienende Führung Von der Gier zum Wir

1. Heidelberger
Servant-Leadership Symposium

Schlosshotel Molkenkur Heidelberg
7.- 8. Juni 2018



ME

WE

Dienende Führung

Von der Gier zum Wir

Die Führung von Unternehmen und Organisationen steht vor historischen Aufgaben:

Sie muss sich den Bedingungen stetig zunehmender Unbestimmtheit anpassen, Disruptionen antizipieren, wie sie in Gestalt der Digitalisierung und gesellschaftlicher Umbrüche bisher nur schemenhaft erkennbar sind und sie muss die Lehren aus der Finanzkrise sowie den Korruptions- und Compliancefällen der Vergangenheit ziehen.

In dieser unruhigen Zeit, in der Bewährtes zukünftigen Erfolg nicht mehr gewährleisten kann und eine Vielfalt an Werten den einen, verlässlichen Wertekanon abgelöst hat, betreten Führungskräfte eine „terra incognita“. Diese verlangt nach Orientierungen, die in eine neue ethische und gesellschaftliche Begründung von „Führung“ münden.

Unser Symposium eröffnet eine Fülle von Perspektiven, um daraus konkrete Erkenntnisse für praxismgerechte Lösungen herauszuarbeiten. Verantwortliche Persönlichkeiten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft werden versuchen, folgende Leitfragen zu diskutieren und zu beantworten:

- Wie wirken sich die gesellschaftlichen und technologischen Umbrüche auf Wirtschaft, Organisationen und den Einzelnen aus?
- Was erwartet uns in der Arbeitswelt 2030?
- Wie können die Errungenschaften sozialer Marktwirtschaft im global entfesselten Finanzkapitalismus bewahrt und weiterentwickelt werden?
- Warum und wozu ist ein verändertes Führungsverständnis notwendiger denn je?
- Wie verändert das Konzept der „Dienenden Führung“ das Rollenverständnis von Menschen, die „Führung als Profession“ betrachten?
- Was kann „Dienende Führung“ in der Praxis leisten, um Unternehmen nachhaltig erfolgreich zu machen?

Referenten

Frank Breckwoldt (Hamburg)

Dr. Klaus von Dohnanyi (Hamburg)

Vera Schneevoigt (Augsburg)

Prof. Dr. Gunter Dueck (Heidelberg)

Lars Eidinger (Berlin)

Prof. Dr. Amitai Etzioni (Washington, USA)

Dr. Hans Rudi Fischer (Heidelberg)

Prof. Dr. Jochen Hörisch (Mannheim)

Prof. Dr. Peter Gomez (St. Gallen)

Svenja Hofert (Hamburg)

Prof. Dr. Dodo zu Knyphausen-Aufseß (Berlin)

Manuela Mackert (Bonn)

Prof. Dr. Michael Martin (Wiesbaden)

Prof. Dr. Timo Meynhardt (Leipzig)

Prof. Dr. Birger P. Priddat (Witten/Herdecke)

Prof. Dr. mult., Dr. h.c. Franz-Josef Radermacher (Ulm)

Rudolf X. Ruter (Stuttgart)

Prof. Dr. Sonja A. Sackmann (München)

Vera Schneevoigt (Augsburg)

Prof. Gernot Schulz (Berlin)

Prof. Dr. Heinz K. Stahl (Wien)

Dr. Hans Schlipat (München)

Rainer Voss (Frankfurt)



Programm

Vorabend (Mittwoch, 06.Juni 2018)

- 19:00 Begrüßung durch die Gastgeber
- 19:05 Vom ehrbaren Kaufmann zum kaufbaren Ehrmann?
Keynote von Rudolf X. Ruter
- 19:30 Get together – An einem Tisch – Leichtes Abendessen

Donnerstag, 07. Juni 2018

- 08:15 Check-In
- 09:15 Drei Perspektiven:
Die Gastgeber begrüßen und eröffnen
Dr. Hans Rudi Fischer, Dr. Hans Schlipat & Prof. Dr. Heinz K. Stahl
- 09:20 **Sektion I:**
Welt im Umbruch – Wo bleibt der Mensch?
Einführung und Moderation: Dr. Hans Rudi Fischer
- Globalisierung und nationale Identität – sind wir noch zu retten?
Dr. Klaus von Dohnanyi
 - Arbeitswelt 2030: Wie wir zu retten sind!
Prof. Dr. mult., Dr. h.c. Franz-Josef Radermacher
- 10:20 Reflexionen und Dialoge mit den Referenten
- 11:00 Pause
- 11:15 **Sektion II:**
Wirtschaft im Umbruch – Führen uns die Algorithmen?
Einführung und Moderation: Dr. Hans Schlipat
- Digitalisierung als kultureller Bruch.
Prof. Dr. Birger P. Priddat
 - Achtung Tornado:
Von der analogen zur digitalen Kompetenz.
Prof. Dr. Gunter Dueck
 - Die Gier kennt viele Namen – Masters of the Universe.
Rainer Voß

- 12:20 **Quo vadis westliches Gesellschafts und Wirtschaftsmodell?**
Moderierte Diskussionsrunde mit Referenten des Vormittags
- 13:00 Mittagspause
- 14:30 **Sektion III:**
Organisationen im Umbruch – Umbrüche in der Kultur
Einführung und Moderation: Prof. Dr. Heinz K. Stahl
- Frisst Digitalisierung die Organisationskultur?
Prof. Dr. Sonja Sackmann
 - Ich- versus Wir-Kultur – interkulturelle Unterschiede
Vera Schneevoigt
 - Ist agile Führung eine Antwort auf die digitale Revolution?
Svenja Hofert
- 15:00 **Parallele Workshops**
- WS I:** Agil in den Abgrund? Wie Organisationen stabil und agil gestaltet werden können.
Svenja Hofert
- WS II:** Wertschöpfung durch Wertschätzung.
Prof. Dr. Michael Martin
- WS III:** Ich- versus Wir-Kultur: Maß und Mitte finden in einem global agierenden Unternehmen.
Vera Schneevoigt
- 16:15 Pause
- 16:40 Vorstellung und Visualisierung der Ergebnisse aus den Workshops
- 17:00 Das Auditorium hat das Wort
- 17:45 **The ME needs the WE to be – The Future of Social Market Economy**
Prof. Dr. Amitai Etzioni
- 18:15 **Ideenräume: Transfer in die Praxis**
mit Amitai Etzioni im Dialog

- 19:00 Symposium – Gemeinsames Abendessen
- 20:15 Kulturelles Abendprogramm
 „So taumle ich von Begierde zu Genuß, /Und im Genuß
 verschmacht ich nach Begierde“ (Goethe, Faust)
 Macht und Gier in literarischer Perspektive.
Prof. Dr. Jochen Hörisch
- 20:35 Musikalisches Zwischenspiel
- 20:50 Macht und Gier – von Goethe zu Shakespeare
Short Cuts von Lars Eidinger in Szene gesetzt
- 21:30 Late Night Talks

Freitag, 08. Juni 2018

- 09:00 Einstimmen auf den Tag
- 09:10 **Sektion IV:**
Wege zu einem neuen Führungsverständnis
Einführung und Moderation: Dr. Hans Rudi Fischer
- Führung im Spannungsfeld von Freiheit und Verantwortung.
Prof. Dr. Peter Gomez
 - Gemeinwohl als Führungsaufgabe?!
Prof. Dr. Timo Meynhardt
- 10:00 Reflexion und Kritik:
 Das Auditorium hat das Wort
- 10:30 Pause
- 10:45 Vielfalt. Einklang. Leidenschaft
 Das Orchester als Modell eines erfolgreich
 geführten Hochleistungsteams.
Prof. Gernot Schulz

- 12:00 Podiumsdiskussion:
 Fördern Vergütungssysteme die Gier?
*mit Dr. Klaus von Dohnanyi, Rainer Voß, Vera Schneevoigt,
 Manuela Mackert u.a.*
- 13:00 Mittagspause
- 14.00 **Sektion V:**
Dienende Führung in der Praxis
Einführung und Moderation Dr. Hans Schlipat
- Dienende Führung als Reanimation für CSR.
Prof. Dr. Dodo zu Knyphausen-Aufseß
 - Alles bleibt anders. Dienen und Führen in einem
 börsennotierten Technologieunternehmen.
Manuela Mackert
 - Dienende Führung – das Heidelberger Modell
Prof. Dr. Heinz K. Stahl
- 15:00 **Parallele Workshops**
- WS I:** Dienende Führung – ein Metadialog
 zum Heidelberger Modell.
*Dr. Hans Rudi Fischer, Dr. Hans Schlipat &
 Prof. Dr. Heinz K. Stahl*
- WS II:** Unterschied Mensch. Wertschätzende Führung
 im familiären Dienstleistungsgeschäft.
Frank Breckwoldt
- 16:00 Pause
- 16:15 **Keynote: Kommunitarismus in der Führung**
 Dialogisches Erkunden
Prof. Dr. Amitai Etzioni
- 17:00 „Vorzeitige Entlassung bei guter Führung“ – Ausklang



Informationen zur Anmeldung

Teilnahmegebühren:

Anmeldung bis 15.04.2018:

Regulärer Preis 2.100,- Euro (zzgl. MwSt.)

Anmeldung bis 15.04.2018:

Ermäßigter Preis 1.700,- Euro (zzgl. MwSt.)*

Bei Anmeldung ab dem 16.04.2018 beträgt die Teilnahmegebühr 2.300,- Euro (zzgl. MwSt., ermäßigt: 1900,- Euro, zzgl. MwSt.)

Bei Anmeldung ab dem 18.05.2018 beträgt die Teilnehmergebühr 2.500,- Euro (zzgl. MwSt., ermäßigt: 2100,- Euro, zzgl. MwSt.)

Die Teilnahmegebühr enthält Speisen und Getränke an beiden Kongresstagen wie auch zum get together mit Keynote am Vorabend (6.6.2018).

* Ermäßigung gilt für Absolventen eines Ausbildungscurriculums am Heidelberger Zentrum für systemische Forschung und Beratung GmbH (zsfb) und Mandanten der Rochus Mummert Executive Consultants GmbH.

Anmeldung bitte über die homepage:

<https://www.dienende-fuehrung.de/anmeldung/>

Oder schriftlich unter Angabe von Namen, Rechnungsanschrift etc. an die Institutsadresse.

Veranstalter:

Heidelberger Institut für systemische Forschung e.V.

Kooperationspartner:

Rochus Mummert Executive Consultants GmbH,
München

zsfb GmbH, Heidelberg

Management Center Innsbruck (MCI).

Konzeption und wissenschaftliche Leitung:

Dr. Hans Rudi Fischer (Heidelberg)

Dr. Hans Schlipat (München)

Prof. Dr. Heinz Klaus Stahl (Wien)

Projektleitung:

Elena Linden, M.Sc.

Torben Ludwig, B.Sc.

Projektkoordination:

Martin Schneider, M.A.

Adresse:

Heidelberger Institut für systemische Forschung
Dienende Führung Kongressbüro

Gaisbergstraße 3

69115 Heidelberg

kongress@dienende-fuehrung.de

www.dienende-fuehrung.de

Tel. 06221 – 4064–60

Fax 06221 – 4064–22

